

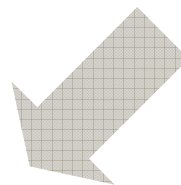
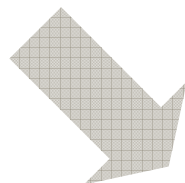
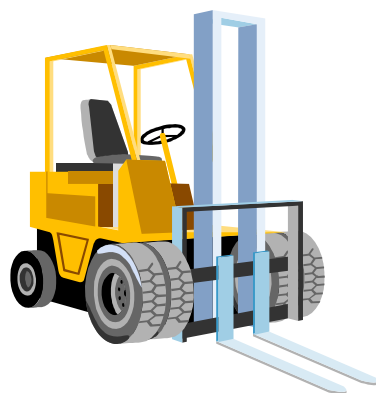


SIC 4U: perchè dotarsi di uno strumento di contabilità analitica?

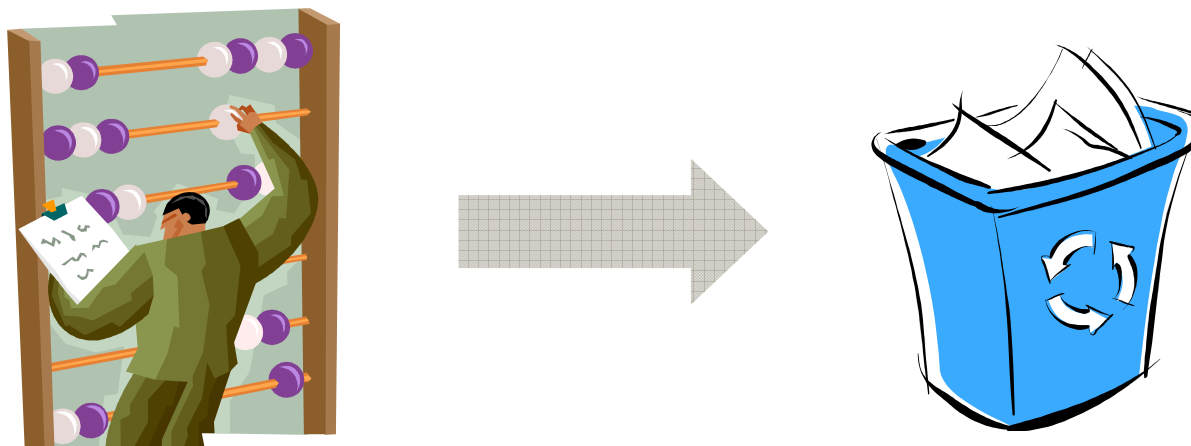
Giuseppe Santillo

Bologna, 27/01/2010

- ▶ Qual è oggi la **funzione** della contabilità analitica nell'ambito dei sistemi di controllo?
- ▶ La contabilità analitica, schiacciata tra sistemi gestionali sempre più precisi, sofisticati e completi, e sistemi di reporting direzionali sempre più flessibili, tempestivi e puntuali che **ruolo** riveste tra le varie componenti dei sistemi di controllo?



- ▶ Tra i vari tasselli che compongono un sistema di controllo la contabilità analitica rappresenta ancora un elemento **importante** o è destinata ad essere sempre più una componente marginale?
- ▶ I **costi** necessari all'implementazione ed all'alimentazione di una contabilità analitica giustificano i benefici che questa può apportare?





Perché dotarsi di uno strumento di Contabilità Analitica?

Premesso che la contabilità analitica non può più essere **l'unico strumento di controllo** utilizzato da una azienda e che quindi da sola non può più soddisfare tutte le esigenze del controllo di gestione . . .

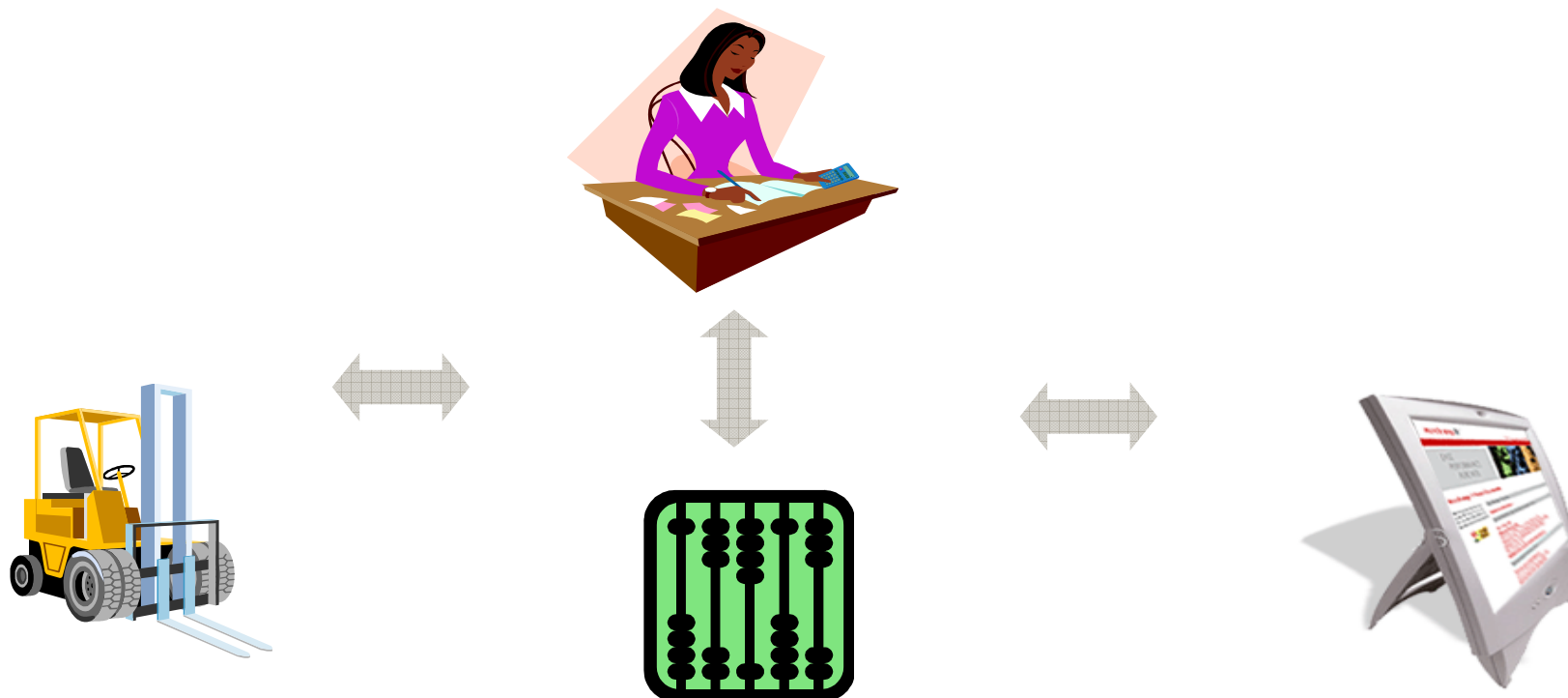
Riteniamo di sì

Per almeno 4 buone ragioni



Perché dotarsi di uno strumento di Contabilità Analitica?

... essa trova la sua principale ragione d'essere proprio nella necessità di **dialogo, coordinamento ed omogeneizzazione** che l'utilizzo di strumenti diversi comporta





Perché dotarsi di uno strumento di Contabilità Analitica?

A

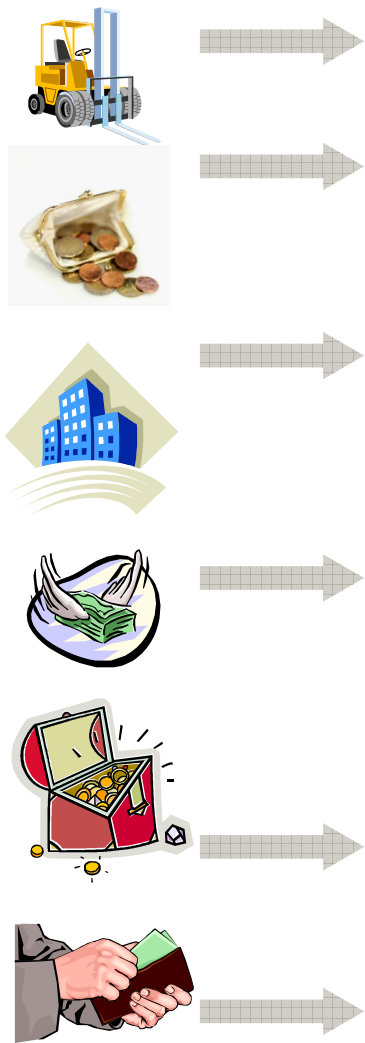
Attraverso la rilevazione esclusiva di alcune componenti di costo e di ricavo la contabilità analitica è l'unico strumento che può permettere di avere un **conto economico aziendale**

B

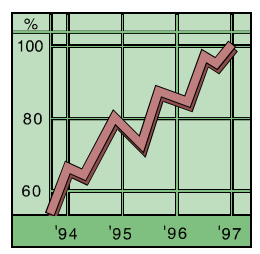
Quale elemento di raccordo tra la contabilità generale e i diversi mondi gestionali (molte volte sensibilmente diversi) la contabilità analitica permette una standardizzazione ed una omogeneizzazione delle varie entità di analisi e una applicazione "rigorosa" di **concetti contabili condivisi**.



Perché dotarsi di uno strumento di Contabilità Analitica?



Valore Aggiunto (Comerciale)	60
- Costo del personale	30
Margine Operativo Lordo MOL (EBITDA)	30
- Ammortamenti e accantonamenti	10
Margine Operativo Netto (MON)	20
+/- Proventi oneri gestione acces.	12
+ Proventi finanziari	8
Risultato ante oneri finanziari (EBIT)	30
- Oneri finanziari	10
Risultato Ordinario	20
+/- Proventi oneri straordinari	8
Risultato ante-imposte (EBT)	18
- Imposte dell'esercizio	8
Risultato netto Aziendale	10





Perché dotarsi di uno strumento di Contabilità Analitica?

C

Tra la capillarità e la complessità dei mondi gestionali e la rigorosità e l'astrattezza del mondo contabile civilistico la contabilità analitica è l'unico strumento che può permettere una **quadratura** tra dati gestionali e contabili in quanto parla lo stesso linguaggio della contabilità, utilizza gli stessi principi di base e nello stesso tempo ha il dettaglio dei mondi gestionali

D

Ed infine, quello che un tempo era il principale compito della contabilità analitica, essere un agevole ed efficiente **strumento di rilevazione** analitica dei costi e dei ricavi



Perché dotarsi di uno strumento di Contabilità Analitica?

COGE

COAN

GESTIONALI

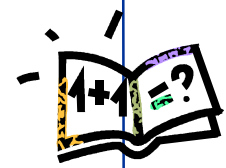
Eventi diretti vs terzi Eventi diretti vs terzi Eventi diretti vs terzi

Eventi comuni vs Terzi Eventi comuni vs terzi

Eventi diretti interni Eventi diretti interni

Eventi comuni interni

Eventi di riallocazione
Interni e esterni



COSA



COGE

Perché dotarsi di uno strumento di Contabilità Analitica?

COAN

GESTIONALI

Dettaglio per PDC
civilistico

Voci Coan

CDC Coan

CDC Gestionale

Dettaglio Gest.
(Articoli
Magazzini
Cedolini
Cespiti
Contratti d'affitto
Etc...)

COME





COGE

Perché dotarsi di uno strumento di Contabilità Analitica?

COAN

GESTIONALI

Alla ricezione del documento

Alla ricezione del documento

Alla ricezione del documento

Al verificarsi dell'evento

Al verificarsi dell'evento

Al momento dell'accertamento



QUANDO



Perché dotarsi di uno strumento di Contabilità Analitica?

- ▶ **Corentemente con le 4 ragioni indicate precedentemente negli ultimi anni sono state introdotte le seguenti implementazioni:**
 - ▶ **Terzo livello dei centri di costo**
 - ▶ **Coan Patrimoniale**
 - ▶ **Aggregazioni di aziende**
 - ▶ **Registrazioni extra-contabili di bilanci “contabili” infrannuali**



Grazie per l'attenzione

Giuseppe Santillo

Bologna, 27/01/2010