



Gruppo ISA

Il costo medio ponderato giornaliero

Marco Coppola
Cristina Paolini

Bologna, 27/01/2010

- Il marchio Nonna Isa fa capo ad una azienda affermata della grande distribuzione organizzata in Sardegna, la I.S.A. s.p.a, che ha dato vita ad una catena di Punti vendita (Gruppo Isa) costituenti lo zoccolo duro della sua Struttura Commerciale.**



Il Gruppo ISA ha avuto un forte sviluppo nell'ultimo decennio ed oggi è una tra le aziende leader nella Distribuzione Organizzata.

- In Sardegna iniziò la sua espansione con la nascita del suo primo negozio in Via Matteotti a Guspini nel 1986. Attualmente sono presenti sul territorio Sardo più di 350 punti vendita**



- ▼ **Distribuzione alimentare e extra-food (7 Ce.Di. specializzati)**
- ▼ **Gestione del retail con tutti i formati di negozio**
 - ▼ 28 negozi diretti
 - ▼ Carta fedeltà
- ▼ **Gestione di circa 300 affiliati con diverse insegne**
- ▼ **Casar: trasformazione e commercializzazione del pomodoro**





▼ Fatturato Cedi

- ▼ 2007: 227,09 milioni (134,45 senza la rete diretta)
- ▼ 2008: 226,75 milioni (135,23 senza la rete diretta)
- ▼ 2009: 234,93 milioni (145,74 senza la rete diretta)

▼ Fatturato rete

- ▼ 2007: 125,82 milioni
- ▼ 2008: 125,06 milioni
- ▼ 2009: 128,59 milioni

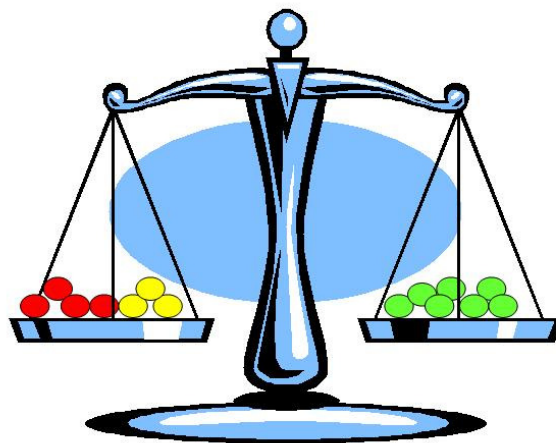


- ▼ **Fatturato Casar**
 - ▼ **2007: 17,22 milioni**
 - ▼ **2008: 20,51 milioni**
 - ▼ **2009: 21,83 milioni**

- ▼ **Colli movimentati: oltre 40 milioni di imballi nel 2009 (in entrata e in uscita)**

- ▼ **90 automezzi coinvolti per il trasporto merci**

- ▼ Vi raccontiamo il percorso che ci ha portato alla definizione di un nuovo tipo di costo



- ▼ In ISA il costo medio ponderato è usato per :
 - ▼ Il calcolo dei margini sul venduto
 - ▼ La valorizzazione della giacenza di magazzino

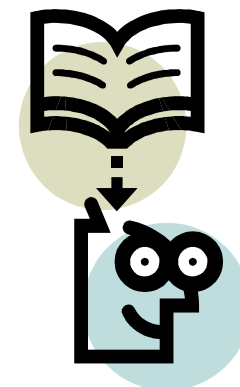


- ▼ **Costo medio ponderato affidabile**
- ▼ **L'algorithmo attuale fallisce se..**
 - ▼ **errori di carico**
 - ▼ **Se un carico non è valorizzato correttamente ricostruire il costo medio ponderato è praticamente impossibile, in quanto mancano le giacenze storicizzate per giorno (costo ponderato solo con gli acquisti)**
 - ▼ **statistiche**
 - ▼ **Il costo del venduto è già stato assegnato e va eseguito un recupero statistico ad hoc**



▼ Aggiornare il costo medio ponderato con le nuove poste contrattuali

- ▼ Fino ad una certa data il costo medio ponderato dipende da una certa definizione dei premi e dei contributi
- ▼ Il rinnovo dei contratti avviene ad anno iniziato con effetto retroattivo così andrebbe ricalcolato anche il costo medio ponderato.



- ▼ **Poter gestire un archivio con le giacenze giornaliere**
 - ▼ **Report dell'utile di magazzino da data a data**
 - ▼ **Analisi dell'andamento giornaliero di alcuni tipi di movimentazione di magazzino (dismissione di una referenza, effetti sul magazzino di una promozione etc.)**



- ▼ **Nuovo archivio delle giacenze contabili giornaliera**
 - ▼ Alimentazione dalle interfacce
 - ▼ Alimentazione dagli inventari
 - ▼ 10 tipi di costi medi ponderati per articolo
 - ▼ Nuovo algoritmo di calcolo



- ▼ **Nuovi archivi di sintesi delle vendite:**
 - ▼ **riepilogo giornaliero delle vendite con dettaglio anno/mese/giorno/magazzino/area merceologica/canale aziendale/zona (AYSINT)**
 - ▼ **analisi vendite per articolo con dettaglio cliente/articolo/magazzino/mese (PYARCL)**
- ▼ **In questi archivi uno dei costi del venduto è valorizzato con il costo medio ponderato giornaliero**



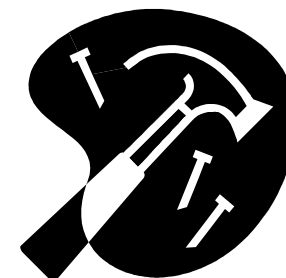
▼ **Procedura di ricalcolo dei costi**

▼ **Aggiornamento dei costi di acquisto**

▼ **Ricalcolo dei costi medi ponderati giornalieri**

▼ **Per effetto di nuove causali di sconto**

▼ **Per effetto del nuovo valore delle causali di sconto**



- ▼ **Procedura di aggiornamento del costo del venduto**
 - ▼ Nel caso nel periodo si sia verificato un carico anomalo
 - ▼ Nel caso si sia ricalcolato il costo mpg a causa di un ritocco dei listini di acquisto

- ▼ **Questa procedura aggiorna il costo del venduto (mpg) presente sui nuovi archivi statistici**

- ▼ **La rettifica del cmp è più semplice e precisa: avendo la giacenza giornaliera il sistema riesce a ricostruire il costo medio ponderato giornaliero del giorno in cui si è presentato l'errore e dei giorni seguenti**
- ▼ **La procedura di ricalcolo del cmpg permette di tenere conto delle poste contrattuali decise in corso d'anno nella determinazione dei margini**
- ▼ **Il recupero del costo del venduto sugli archivi di sintesi delle vendite è stato ingegnerizzato**

- ▼ Il controllo di gestione ha a disposizione dati di migliore qualità per monitorare l'andamento aziendale



▼ **Linee di utilizzo future:**

- ▼ **Modello di stampa della gestione periodica di magazzino che parta dal file delle giacenze giornaliere**
- ▼ **Interattivo di interrogazione del file (sul modello dell'attuale interrogazione di AARPER)**
- ▼ **Nuova origine di costo che si può intercettare per i vari usi**





Grazie per l'attenzione