

ENTER

Supply Chain
REINVENTED



Vanni Chioccoloni



Direzione Sistemi Informativi Gruppo



SAME OLD
ROUTE

Supply Chain estesa, velocizzazione del livello di servizio tra industria e distribuzione



Company snapshot

**Cooperativa di imprenditori, fondata il 12 aprile 1972;
associata al Consorzio Nazionale CONAD (BO)**

**Sede legale e centro direzionale a Perugia Ponte Felcino,
con centri distribuzione in Umbria, Lazio, Campania e
Calabria**

**Insegne gestite dal Gruppo PAC: Margherita Conad, Conad
City, Conad Supermercati, Conad Superstore, Conad
Ipermercato, Todis discount.**

; **;** **:** **#** **Soci operatori 446 ; P. Vendita 47 ; : 6** **Risorse occupate**

519 < ; P ∞ # Fatt. Gruppo 2015 . 8/43 (



I poli logistici di PAC2000A

Magazzini territoriali di diverse dimensioni

Assortimenti non sempre coincidenti

Rotazioni assolutamente differenti

*Approvvigionamento centralizzato
gestito dai buyers del centro
direzionale di Perugia*

Necessità di contenere i costi

***...una ricerca continua di sinergie
tra fornitore e distributore***



Supply chain... disruption

Modello di collaborazione con i fornitori



1996

PROCTER & GAMBLE

1998

FATER SPA

PROCTER & GAMBLE SPA

FATER SPA

HENKEL ITALIA DIV.DETERGENZA

BARILLA (tutte le linee)

KIMBERLY CLARK SRL

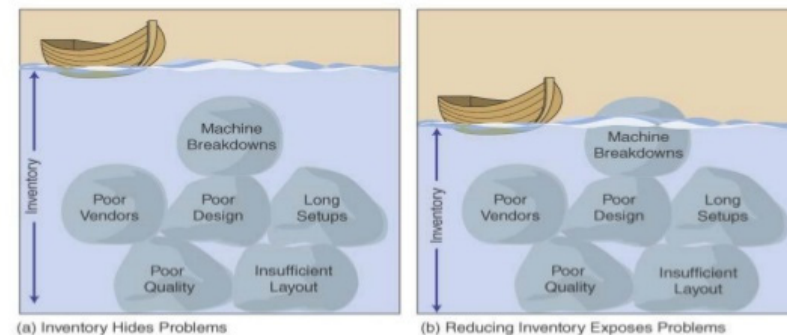
HEINZ ITALIA SPA

FERRERO COMMERCIALE ITALIA

Just-in-Time (JIT) philosophy

- A philosophy that seeks to eliminate all types of waste (like excessive levels of inventory and waiting times)

The idea: replenishing material buffers just when they are needed and not before or after.



Source: Dan Reid, R. & R. Sanders (2010), "Operations Management", 4th Edition, Wiley.

L'esperienza Just In Time



Fatturato JIT nel 2016

25,5 Mln euro

Numero di referenze gestite

216 attive ad oggi

Giacenza media sui 4 siti logistici

950.000 euro

Livello di servizio verso gli associati

99%

Indice di rotazione medio delle merci (q.tà) variabile tra 24 e 47

FORNITORE		3766 1 FATER SPA		LINEA EDI		PERIODO DAL 01/01/2017 AL 30/04/2017				N.B.: Q	
COD.	ART.	DESCRIZIONE	S	I.F.	--GIACENZA MEDIA--	-----VENDITE-----	-IND.ROTAZIONE-	--LIV.SERV.--			
			A		--QTA-- --VALORE--	--QTA-- --VALORE--	-QTA- -VALORE-	-%QTA- -%VAL-			
		ACE CANDEGGINA REGOLARE LT5	I	2	5.201	18.671 106.845	384.291	62,86	62,98	99,84	99,85
		ACE CANDEGGINA REGOLARE LT3	I	6	1.144	8.122 24.043	170.342	64,31	64,17	99,06	98,99
		ACE CANDEG+SGRASS.ARMONIE SPR.ML700	I	10	84	883 1.045	12.673	38,06	43,91	100,00	100,00
		INFASIL DEO SPR.NOGAS EX.DELIC.ML70	I	12	41	1.080 251	7.349	18,73	20,82	99,60	99,61
		INFASIL DEO.SPRAY EX.DELICATO ML150	I	6	34	421 498	6.551	44,81	47,61	98,80	99,74
		PAMPERS NEWBABY NEWBORN X28 KG.2-5	I	6	31	1.306 196	9.058	19,34	21,22	98,49	99,48



Il modello Just In Time

Dati inviati a fornitori JIT ogni notte:

Confezionamento dei dati secondo gli standard EDI INDICOD 96.1

Sell-in giornaliero (uscite dai vari magazzini)

Ordini in corso a fornitori

Giacenze giornaliere

Inevasi verso i clienti (rotture di stock)

Dati relativi al fabbisogno previsto nei periodi promozionali

Flusso procedurale:

Fornitore compila ed invia una proposta d'ordine

Il distributore accetta la conferma d'ordine (accettazione automatica o con richiesta di modifiche)

Consegna merce da parte del fornitore nei tempi proposti ed accettati

Corsia preferenziale di scarico merci per i fornitori in JIT



L'esperienza del Just In Time in



Ottimizzazione del circuito di distribuzione fornitore/produttore – distributore

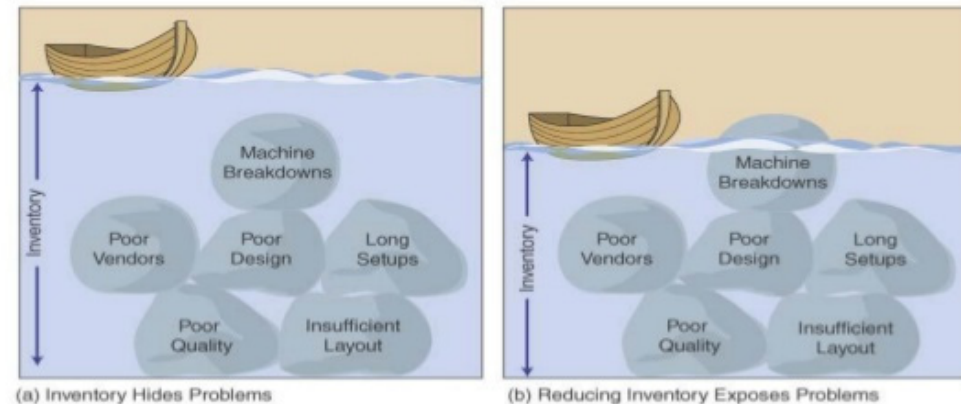
Miglioramento del livello di servizio ed ottimizzazione del livello di stock del distributore

Miglioramento del livello di servizio e miglioramento delle previsioni di produzione/vendita del produttore/fornitore

Miglioramento della produttività amministrativa e della qualità globale della distribuzione dei prodotti lungo la supply chain

Just-in-Time (JIT) philosophy

- A philosophy that seeks to eliminate all types of waste (like excessive levels of inventory and waiting times)
- The idea: replenishing material buffers just when they are needed and not before or after.



Source: Dan Reid, R. & R. Sanders (2010), "Operations Management", 4th Edition, Wiley.

Non solo JIT ma anche...

Modello di collaborazione con i fornitori



PAC2000A utiliza i messaggi DESADV di Marconi Freddeuropa



GRUPPO MARCONI
Logistica integrata del freddo

nelle piattaforme SL di Perugia, Carinaro e Corigliano



Non solo JIT ma anche...

Modello di collaborazione con i fornitori



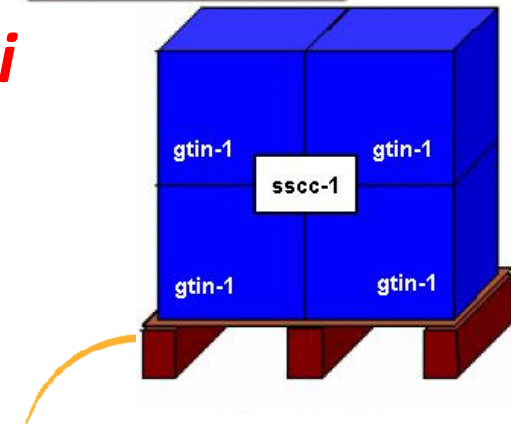
*Richiede integrazione
con i sistemi logistici di
Cooperativa*

*Velocizzazione dei tempi di controllo della
merce al ricevimento*

Correttezza dei dati di carico

*Acquisizione automatica delle informazioni
di tracciabilità*

*Benefici amministrativi in fase di controllo
fatture*



bisogna continuamente lavorare...



... per creare piattaforme di condivisione di informazioni digitalizzate tra produzione e distribuzione, arrivando fino al consumatore finale



Vanni Chioccoloni

vanni.chioccoloni@posta.pac2000a.it

